

# POGBI - RAPPORT FINANCIER 2021

## A. L'exercice 2021

Nous tenons tout d'abord à remercier le cabinet d'expertise comptable *Gestion et Stratégies* qui, depuis 2018, apporte une aide précieuse à Pogbi en établissant le bilan de nos comptes annuels sur la base des journaux et pièces comptables France et Burkina que nous mettons à sa disposition.

L'édition originale de ce bilan est à la disposition des membres de l'association (envoi sur simple demande). Le tableau ci-après reprend l'ensemble des données en distinguant plus précisément que ne le fait la classification de comptabilité générale les différents postes de recettes et dépenses en France et au Burkina (parrainages, fonctionnement du foyer de Dapelogo, investissement pour le foyer et autres activités) afin d'en permettre une lecture plus facile, la comparaison avec l'année précédente et une meilleure prise en compte de la spécificité et du détail de nos activités.

**Contrairement à 2020 où nous avons constaté une baisse sensible tant des dépenses que des recettes, baisse qui s'expliquait essentiellement par les effets de la crise sanitaire sur nos activités tant en France qu'au Burkina, on note cette année une augmentation des dépenses globales (+16,4%) qui retrouvent et même dépassent légèrement leur niveau de 2019. Cette hausse est heureusement compensée par une augmentation des recettes (parrainages et dons) ; ce qui nous permet au terme de cet exercice de réduire notre déficit qui passe de 2788 € à 2431 € (-13%).**

Ce résultat global cache cependant des disparités et seule une étude en détail des comptes des différents postes – parrainages, foyer d'hébergement (fonctionnement et investissement), fonctionnement général Burkina et fonctionnement Pogbi France – va nous permettre une analyse plus fine et précise de l'évolution des dépenses et recettes durant cette année.

### **1. Les parrainages (35% des dépenses globales)**

#### ➤ **Les dépenses d'aides directes (90%)**

En 2020, malgré un nombre quasi stable de filleules et un pourcentage en hausse de celles scolarisées dans le secondaire, ces dépenses étaient inexplicablement en baisse, à cause simplement d'un important décalage dans le versement du parrainage des étudiantes qui avaient perçu fin 2019 la plus grande partie de leur bourse 2019/20 alors que seule une petite partie de celle pour 2020/21 leur avait été versée fin 2020.

**En 2021, ces dépenses sont de nouveau en hausse (+ 18%)** : en fait elles retrouvent quasiment leur niveau de 2019 et un montant « normal » en rapport avec le budget correspondant au nombre et au niveau de scolarité de nos filleules à la rentrée 2021/22 (estimé à 16 600 euros pour 74 filleules en primaire, 110 au secondaire et 17 à l'université).

#### ➤ **Les frais de fonctionnement sur ce poste (10%) augmentent globalement de 31% par rapport à 2020 :**

- ✓ Les salaires et des charges (+ 24%) : il s'agit de la part du salaire d'Elie Sawadogo correspondant à son activité de suivi des parrainages, estimé à 2/3 de son temps total de travail. L'augmentation s'explique d'une part par la décision de lui attribuer désormais une prime annuelle équivalent à un « 13<sup>ème</sup> mois » et d'autre part par un décalage dans le paiement des charges sociales (les 2 derniers trimestres de 2020 payés en 2021).
- ✓ Les dépenses de carburant augmentent aussi (+16%) mais ce chiffre est à relativiser en considérant plutôt ces dépenses dans leur ensemble, car elles apparaissent en revanche en baisse sur le poste « fonctionnement du foyer » (-8%). La plupart des filleules se trouvant à Dapelogo ou alentour, Elie peut avoir imputé sur le poste « parrainage » des frais de déplacement concernant à la fois son travail de suivi des parrainages et son travail de gestion du foyer. En effet, prises globalement, les dépenses de carburant sont quasi stables (932 € en 2021 pour 947 € en 2020).
- ✓ A noter la très forte augmentation des dépenses à l'occasion de la rencontre organisée avec les étudiantes en novembre 21 lors du voyage de Brigitte et Ulrike : un vrai repas a été servi (138 €) alors qu'en 2020 il n'y avait que des boissons à disposition. Sur cette même ligne a été ajouté le montant d'un achat de livres pour les étudiantes germanistes (56 €).

#### ➤ **Les recettes de parrainages (hors dons fléchés) sont en hausse (+12%), passant de 18 239 € en 2020 à 20 355 € en 2021.**

Comme nous comptons un nombre constant de parrains/ marraines (3 nouvelles adhésions pour 3 défections), cette hausse des recettes s'explique en grande partie par l'augmentation de 12 euros du montant du parrainage annuel, qui a pris effet à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2021. Pour le reste il s'agit des fluctuations habituelles d'une année sur l'autre (rattrapages ou avances de paiement, etc...).

**Cette augmentation des recettes (parrainages et dons fléchés) compense en partie la hausse des dépenses et nous permet de conserver un solde excédentaire (+ 2332 €) sur ce poste, bien qu'en diminution par rapport à l'an dernier (+ 3063 €).**

Si nous voulons garantir dans les prochaines années le paiement des frais de scolarité de nos filleules actuelles, qui augmentent parallèlement à leur niveau d'études, et continuer à prendre en charge de nouvelles filleules, il est toujours nécessaire que nous fidélisons nos parrains/marraines et que nous en recrutions de nouveaux.

## **2. Le fonctionnement du foyer de Dapelogo (22% des dépenses globales)**

### ➤ **Les dépenses de fonctionnement du foyer sont en hausse de 16% par rapport à l'an dernier.**

- **Principale raison, l'augmentation conséquente (+ 33%) des dépenses de cantine :**

- ✓ 5976 € de dépenses pour l'alimentation en 2021 au lieu de 4621 € en 2020
- ✓ 587 € de dépenses pour le gaz au lieu de 319 € en 2020

En fait, après une année 2020 marquée par la fermeture totale du foyer de mi-mai à début juin et le retour en juin et juillet des seules pensionnaires en classes d'examen (22 filles de 3<sup>ème</sup> et de Terminale), il s'agit d'un retour à des montants plus proches de ceux relevés en 2019 (6689€ pour l'alimentation et 478 € pour le gaz).

Il n'est pas toujours simple de comparer ces chiffres d'une année sur l'autre, d'une part du fait de la fluctuation du nombre de pensionnaires (67 en 2018/19, 46 en 2019/20, 51 en 2020/21 et seulement 39 en 2021/22) et d'autre part parce qu'Elie avance ou retarde des achats selon les opportunités. La seule chose certaine est la hausse sensible et inexorable des prix qui n'a fait que s'accroître dans un contexte sécuritaire de plus en plus déstabilisant.

- **Les dépenses d'entretien sont en baisse (373 € au lieu de 491 € en 2020).**

La seule grosse dépense en 2021 a été la vidange des fosses (191 €), le reste étant consacré à des achats de petit matériel et produits d'entretien courant.

**A noter :** la facture de 499 € pour le remplacement d'un panneau solaire du château d'eau arraché par le vent en juin 2020 n'a été payée qu'en janvier 2021. Elle n'est pas prise en compte dans les dépenses de fonctionnement mais sera intégrée dans la dotation aux amortissements et apparaît pour l'instant sur la ligne « Immobilisation en cours » du bilan actif de l'association.

- **Les dépenses de salaires et charges sont quasi stables.**

Elles concernent l'équipe du foyer et la part du salaire d'Elie consacrée à son travail pour la gestion du foyer (1/3 de son temps total de travail).

- **Le soutien à la scolarité des pensionnaires :**

Il s'agit de la part de la subvention de l'Unicef utilisée pour verser directement aux pensionnaires le montant de leur inscription scolaire. Son montant global a diminué en 2021 : chaque pensionnaire a reçu 12500 FCFA (19 €) au lieu de 20 000 FCFA (30 €) en 2020 car le montant de l'inscription en collège/lycée public a été revu à la baisse par décision du Ministère de l'Education.

- **Deux nouvelles lignes de dépenses apparaissent cette année :**

- ✓ Les frais d'animation, qui s'élèvent à 199 €, représentent les dépenses pour l'indemnisation de Bouchra Kéré qui a animé l'atelier théâtre tout au long de l'année et pour les frais d'organisation de la réunion sur l'hygiène menstruelle animée par Mme Wassomgna le 19/11/2021.  
A été ajouté sur cette ligne le montant des achats de livres pour la bibliothèque (93 €), apportés par Brigitte et Ulrike lors de leur mission.
- ✓ Dans le cadre des mesures préconisées par l'Unicef pour l'utilisation de sa subvention, l'achat, pour un montant de 102 euros, de serviettes hygiéniques jetables mises à disposition des pensionnaires. Si la formation reçue par les pensionnaires lors de l'atelier « confection de serviettes en tissu » porte ses fruits, il ne devrait plus être nécessaire de renouveler cet achat.

### ➤ **Les recettes du foyer sont encore en baisse (-14%).**

Elles dépendent pour une petite part (1/5<sup>ème</sup>) de la pension payée par les pensionnaires et pour l'essentiel de la dotation de l'Unicef.

- **Le montant des écolages perçus en 2021 est en légère hausse par rapport à 2020 (+5%).**

Là aussi la comparaison entre les années est difficile du fait de la fluctuation du nombre de pensionnaires d'une année scolaire sur l'autre, mais cet apport semble se stabiliser à un niveau « bas » si l'on se réfère à celui des années antérieures (3710 € en 2019, 4908 € en 2018). Ceci étant dû essentiellement à la baisse, depuis la rentrée 2019/20, du montant de l'écolage annuel demandé aux familles (61€ au lieu de 86 €).

- **Le montant de dotation de l'Unicef à inclure dans les recettes 2021 s'élève à 11 535 € soit :**
    - ✓ les 2/3 de la dotation 2020/21 (7419 €) réservée l'an dernier au titre « d'engagement à réaliser sur ressources » ;
    - ✓ le tiers de la dotation 2021/22 (4116 €), les 2/3 restants étant mis en réserve pour 2022
- Montant en baisse par rapport à l'an dernier (14 060 € soit – 18%) car :**
- ✓ pour des raisons liées au « contexte de crise », le montant total de la dotation 2020/21 avait diminué de façon importante par rapport à celui de 2019/20 (11 129€ au lieu de 15 525 € soit -28%), baisse que nous retrouvons automatiquement cette année au niveau du report des 2/3 de la dotation ;
  - ✓ bien que la dotation 2021/22 soit de nouveau en hausse (12 348 € soit + 11%) cela ne suffit pas pour réduire le déficit.
- On note une augmentation des recettes issues de la location des cases de passages du fait de la reprise d'une activité plus normale, mais elles ne comptent que très peu dans le financement du fonctionnement du foyer.

### **3. Autres dépenses et recettes d'activité au Burkina**

#### ➤ **Les dépenses d'investissement au foyer (29% des dépenses globales) :**

Elles se résument cette année au montant de la dotation aux amortissements qui concernent les différentes phases de construction des bâtiments du foyer et de ses équipements (installation solaire, château d'eau). Il est quasi stable cette année, après avoir beaucoup augmenté en 2020 (+28%) avec le début de la prise en compte des premières tranches d'amortissement concernant le château d'eau et le remplacement des batteries de l'installation solaire.

En effet il n'y a pas eu de nouveaux travaux engagés cette année : seule la construction du réfectoire commencée au printemps 2019 et quasiment interrompue l'an dernier a été poursuivie et presque achevée. Les dépenses engagées cette année à ce titre (2162 €) ne seront prises en compte dans la dotation aux amortissements qu'à partir de l'an prochain et s'ajoutent pour l'instant aux dépenses antérieures sur la ligne « Immobilisation en cours » du bilan actif de l'association.

Pas de nouvelles dépenses cette année non plus pour l'enregistrement du terrain, toujours en cours : quand le dossier qui nous en certifiera la pleine propriété aura enfin abouti, il nous restera à verser à l'Etat une taxe calculée en fonction de la surface du terrain (1 hectare). A suivre...

#### ➤ **Les dépenses de fonctionnement Burkina (5% des dépenses globales) :**

Ce sont les dépenses générales de l'association au Burkina (entretien et réparation de la voiture, assurances, frais bancaires, frais de bureau/téléphone/internet d'Elie, achats d'artisanat...) auxquelles s'est ajoutée depuis l'an dernier la dotation pour l'amortissement, prévu sur 5 ans, de la nouvelle voiture acquise en février 2020.

On constate une hausse de 20% sur ce poste, due à :

- ✓ une augmentation des achats d'artisanat qui ont quasiment doublé : plusieurs voyages au Burkina au lieu d'un seul l'an dernier nous ont permis de rapporter davantage de choses ;
- ✓ une hausse des dépenses d'entretien et de réparation de la voiture (+ 31%) : diverses réparations (amortisseurs, alternateur, serrure et clé de la portière, remplacement de deux pneus et de la batterie ;
- ✓ une hausse de la dotation d'amortissement de la voiture (+15%).

En revanche on note une baisse conséquente des dépenses :

- ✓ « Assurance + taxes véhicules » : Elie a pris à son compte une partie de l'assurance - car il utilise aussi la voiture pour son usage personnel - et il a oublié d'enregistrer la taxe communale dans son journal comptable 2021. Son montant sera donc reporté dans les comptes 2022.
- ✓ « Poste, téléphone, bureautique... » : le paiement de l'abonnement à la boîte postale a été décalé à 2022 et il y a aussi eu moins de frais de téléphone et internet.

#### ➤ **Les recettes « autres » destinées à nos actions au Burkina (hors cotisations, produits financiers, parrainage et recettes propres du foyer) sont cette année en forte hausse (+102%)**

En effet même si les dons des particuliers sont un peu moins importants que l'an dernier (2510 € au lieu de 2780 €) et sont loin de retrouver leur niveau d'avant (4988 € en 2019 et 4820 € en 2018), **le don exceptionnel d'une entreprise (5000 €) explique cette hausse bienvenue.** Un grand merci à la *Société Alsacienne de Produits Métallurgiques* ainsi qu'à tous nos donateurs réguliers qui restent fidèles au rendez-vous.

C'est d'autant plus appréciable que, cette année encore, nous n'avons pas pu organiser de ventes et manifestations publiques ; les recettes de vente d'artisanat (1160€) proviennent de ventes faites en « privé » ainsi qu'à l'occasion de la dernière AG.

A noter aussi : la vente par Elie, pour un total de 839 €, de l'ancienne voiture et des anciens tuyaux du forage, devenus inutiles suite à la construction du château d'eau.

#### **4. Pogbi France (9% des dépenses globales)**

- **Des dépenses sur ce poste en très forte hausse cette année (+ 159%)**

**Forte augmentation des frais de déplacement au Burkina** : trois missions au Burkina (en janvier, mai et novembre) qui ont concerné 5 personnes alors qu'il n'y avait eu qu'un seul voyage de Françoise en 2020.

En fait ces frais ne sont pas à la charge de Pogbi car ils ont été :

- ✓ soit remboursés et compensés par un don équivalent (cf. ligne « don des particuliers / voyages » des recettes/France du tableau) ;
- ✓ soit pris en compte en tant que « prestations non remboursées aux bénévoles », donnant droit à un reçu fiscal.

**Les frais liés à l'organisation de manifestations** n'ont cette année encore concerné que la location de la salle et l'assurance pour la tenue de l'AG.

**Les frais de fonctionnement (poste, téléphone, bureautique)** sont en baisse (-14%) mais les variations d'une année sur l'autre ne sont jamais très importantes ni significatives.

- **Ces dépenses sont largement couvertes par les recettes « Pogbi France » provenant essentiellement des cotisations, qui demeurent stables.**

#### **B. Le solde de l'exercice et le bilan de l'association**

- **Le solde global de l'exercice 2021 est toujours déficitaire, mais ce déficit diminue encore (-13%), passant de 2 788 € en 2020 à 2431 €.**

**Le poste « Parrainages » conserve un solde excédentaire (+ 2332 €)** mais en diminution par rapport à l'an dernier. L'obligation que nous avons de garantir dans les prochaines années le paiement des frais de scolarité de nos filleules, de plus en plus avancées dans leur cursus scolaire, nous demande de ne pas relâcher nos efforts de fidélisation et de recrutement de parrains/marraines.

**Le poste « Activités France » est toujours excédentaire (+2139 €)** : les voyages au Burkina n'ont pas été à la charge de l'association et nous n'avons pas engagé de dépenses pour organiser de manifestations publiques.

**Les postes « Foyer + Burkina » présentent un déficit, mais en baisse (- 6902 € pour -7857 € en 2020).**

Alors que les recettes propres du foyer ont diminué, l'augmentation des dépenses globales de fonctionnement sur ces postes a été en effet un peu mieux compensée cette année par la hausse des recettes Burkina grâce au don d'entreprise de 5000 euros.

Vu le caractère exceptionnel et ponctuel de ce don, il faut espérer que nous pourrions organiser de nouveau davantage de ventes et manifestations publiques (concerts, etc.). Car nous aurons bien besoin dans les années qui viennent de ces recettes pour compenser la prévisible augmentation des dépenses de fonctionnement du foyer induite par la flambée des prix des denrées de base qui affecte le Burkina.

- **Le total actif de l'association ne diminue que très peu (-1%), passant de 159 004 € en 2020 à 157 386 € en 2021**
  - ✓ Diminution logique du total des immobilisations corporelles (-14%), résultat de la dépréciation des constructions et des équipements du foyer ;
  - ✓ Les disponibilités caisses et banque sont en augmentation (+ 24%) ;
  - ✓ Les 8741 € de la ligne « Immobilisations en cours » concernent les dépenses engagées pour la construction du réfectoire et pour le remplacement d'un panneau solaire ; elles ne commenceront à être prises en compte dans la dotation aux amortissements qu'à partir de l'an prochain.

- **Le bilan passif fait état du total actuel des fonds de l'association.**

Pour l'établir, on part du montant total des fonds existants au 1<sup>er</sup> janvier 2017 (date du 1<sup>er</sup> bilan comptable formulé sous sa forme actuelle) auquel on ôte le « report à nouveau », c'est-à-dire le total des déficits des exercices précédents (2017 à 2020) et celui de l'année en cours (2021) ; et on ajoute, à titre de « fonds dédié sur subvention fonctionnement », la part de la dotation Unicef réservée pour l'exercice suivant (2022).



Association Pogbi  
**Balance analytique et bilan de l'exercice 2021**  
 (période du 01/01/2021 au 31/12/2021)

**I. Balance analytique**

	FCFA		€	2020 (€)	Variation
<b>DEPENSES</b>	<b>35 850 379</b>	<b>54 654</b>	<b>100%</b>	<b>46 973</b>	<b>+16,4%</b>
<b>Parrainages</b>	<b>12 412 674</b>	<b>18 923</b>	<b>35%</b>	<b>15 876</b>	<b>+19%</b>
<b>Aides directes</b>	11 122 748	16 957	90%	14 370	18%
<b>Fonctionnement parrainage dont :</b>	1 289 611	1 966	10%	1 506	31%
Salaire & charges	818 123	1 247		1 006	24%
Carburant	287 998	439		378	16%
Frais bureau + poste	57 075	87		75	16%
Frais réunion étudiantes + livres	126 698	193		37	428%

<b>Investissement Foyer</b>	<b>10 397 574</b>	<b>15 851</b>	<b>29%</b>	<b>16 482</b>	<b>-4%</b>
<b>Dotation aux amortissements</b>	10 397 574	15 851		15 808	0%
Suite travaux foyer (plomberie...)	0	0		427	
Carburant	0	0		34	
Enregistrement terrain	0	0		213	

<b>Fonctionnement Foyer</b>	<b>7 815 465</b>	<b>11 915</b>	<b>22%</b>	<b>10 257</b>	<b>+16%</b>
Salaires, charges, indemnités	2 209 014	3 368	28%	3 346	1%
Cantine foyer (gaz, aliments)	4 305 197	6 563	55%	4 940	33%
Entretien (réparations, fournitures)	244 672	373	3%	491	-24%
Carburant	323 190	493	4%	535	-8%
Frais d'animation, achat livres bib	191 500	292	2%	0	
Achats cadre GHM (serviettes)	66 888	102	1%	0	
Soutien scolarité pensionnaires sur dotation Unicef	475 005	724	6%	945	-23%

<b>Fonctionnement Burkina</b>	<b>1 872 849</b>	<b>2 855</b>	<b>5%</b>	<b>2 386</b>	<b>+20%</b>
Achat artisanat	397 753	606	21%	314	93%
Poste, téléphone, bureautique, représentation	68 954	105	4%	185	-43%
Frais bancaires	41 660	64	2%	56	14%
Assurance + taxe véhicules	24 985	38	1%	121	-69%
Entretien et réparation véhicule	419 498	640	22%	487	31%
Dotation amortissement voiture	919 999	1 403	49%	1 223	15%

<b>Fonctionnement France</b>	<b>3 351 816</b>	<b>5 110</b>	<b>9%</b>	<b>1 971</b>	<b>+159%</b>
Frais de déplacement au Burkina	2 918 405	4 449	87%	1 251	256%
Frais postaux, téléphone et fournitures de bureau	324 128	494	10%	573	-14%
Organisation manifestations (location, assurance, communication)	65 333	100	2%	100	0%
Frais bancaires	43 949	67	1%	48	40%

	FCFA			€	2020 (€)	Variation
<b>RECETTES</b>	<b>35 850 379</b>	<b>54 654</b>	<b>100%</b>	<b>46 973</b>	<b>16,4%</b>	
<b>Recettes Parrainages</b>	<b>13 942 392</b>	<b>21 255</b>	<b>38,9%</b>	<b>18 939</b>	<b>+12%</b>	
Parrainages directs	13 352 031	20 355	96%	18 239	12%	
Dons fléchés parrainages	590 361	900	4%	700	29%	

<b>Recettes propres Foyer</b>	<b>9 321 700</b>	<b>14 211</b>	<b>26%</b>	<b>16 570</b>	<b>-14%</b>
Pension et cantine	1 654 993	2 523	18%	2 401	5%
Cases de passage	86 993	133	1%	101	31%
Bibliothèque	13 250	20	0%	8	165%
1/3 Dotation Unicef/DPEIFG (2021/22)	2 699 919	4 116	29%	3 710	11%
Report engagement 2/3 dot.Unicef 2020/21	4 866 545	7 419	52%	10 350	-28%

<b>Recettes Burkina autres</b>	<b>6 236 938</b>	<b>9 508</b>	<b>17,4%</b>	<b>4 699</b>	<b>+102%</b>
Dons (particuliers et entreprise)	4 926 237	7 510	79%	2 780	170%
Ventes et manifestations	760 582	1 160	12%	1 675	-31%
Ventes au BF ancien matériel	550 118	839	9%	244	244%

<b>Recettes France</b>	<b>4 754 704</b>	<b>7 249</b>	<b>13,3%</b>	<b>3 977</b>	<b>+82%</b>
Cotisations	1 679 250	2 560	35%	2 530	1%
Produits financiers	157 049	239	3%	197	22%
Dons des particuliers (voyages)	1 396 782	2 129	29%	1 251	70%
Prestations non remboursées aux bénévoles (voyages)	1 521 623	2 320	32%	0	

<b>Déficit</b>	<b>1 594 645</b>	<b>2 431</b>	<b>4,4%</b>	<b>2 788</b>	<b>-13%</b>
----------------	------------------	--------------	-------------	--------------	-------------

	FCFA		€	2020 (€)	Variation
<b>DETAIL SOLDE EXERCICE 2021</b>	<b>-1 594 645</b>	<b>-2 431</b>		<b>-2 788</b>	<b>-13%</b>
Parrainage	1 529 718	2 332		3 063	
Foyer + Burkina	-4 527 251	-6 902		-7 857	
Activités France	1 402 889	2 139		2 006	

**II. Bilan actif de l'association (€)**

	Brut	Dépréciation	Net	2020 (€)	Variation
<b>Immobilisations corporelles</b>					
Constructions	187 849	124 583	63 266	72 658	-13%
Autres immobilisations corporelles	45 243	27 829	17 414	25 276	-31%
Immobilisation en cours	8 741		8 741	6 080	+44%
<b>Total Immobilisations corporelles</b>	<b>241 833</b>	<b>152 412</b>	<b>89 421</b>	<b>104 014</b>	<b>-14%</b>
<b>Disponibilités caisses et banques</b>	<b>67 965</b>		<b>67 965</b>	<b>54 990</b>	<b>+24%</b>
<b>Total Actif</b>	<b>309 798</b>		<b>157 386</b>	<b>159 004</b>	<b>-1%</b>

**III. Bilan passif de l'association (€)**

	2021 (€)	2020 (€)	Variation
<b>Fonds propres de l'association</b>			
Fonds associatif sans droit de reprise	179 428	179 428	
Report à nouveau	-27 843	-25 056	
Excédent ou déficit de l'exercice	-2 431	-2 788	
<b>Total fonds associatifs</b>	<b>149 154</b>	<b>151 584</b>	<b>-1,6%</b>
<b>Fonds dédiés sur subvention fonctionnement</b>	<b>8 232</b>	<b>7 419</b>	<b>+11%</b>
<b>Total Passif</b>	<b>157 386</b>	<b>159 003</b>	<b>-1%</b>